МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учебно-методическое объединение по образованию в области управления

**УТВЕРЖДЕНО**

Первым заместителем Министра

образования Республики Беларусь

А.Г.Бахановичем

**27.06.2024**

Регистрационный **№ 6-05-04-016/пр.**

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**Примерная учебная программа по учебной дисциплине**

**для специальности:**

6-05-0414-03 «Государственное управление и экономика»

|  |  |
| --- | --- |
| СОГЛАСОВАНО\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | СОГЛАСОВАНОНачальник Главного управленияпрофессионального образованияМинистерства образованияРеспублики Беларусь\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ С.Н.Пищов\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| СОГЛАСОВАНОПредседатель учебно-методического объединения по образованию в области управления\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ В.В.Данилович\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | СОГЛАСОВАНОПроректор по научно-методическойработе Государственного учрежденияобразования «Республиканскийинститут высшей школы»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ И.В.Титович\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
|  | Эксперт-нормоконтролер\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

Минск 2024

**СОСТАВИТЕЛЬ**

А.Л.Шевцова, доцент кафедры экономической политики и государственного управления Института управленческих кадров Академии управления при Президенте Республики Беларусь, кандидат политических наук, доцент

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Кафедра национальной экономики и государственного управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 7 от 12.01.2024);

О.Б.Хорошко, директор Института повышения квалификации и переподготовки учреждения образования Федерации профсоюзов Беларуси Международный университет «МИТСО», кандидат экономических наук, доцент

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ В КАЧЕСТВЕ ПРИМЕРНОЙ:**

Кафедрой экономической политики и государственного управления Института управленческих кадров Академии управления при Президенте Республики Беларусь (протокол №11 от 10.01.2024);

Научно-методическим советом Академии управления при Президенте Республики Беларусь (протокол №6 от 22.02.2024);

Научно-методическим советом по государственному управлению учебно-методического объединения по образованию в области управления

(протокол № 3 от 14.03.2024)

Ответственный за редакцию: А.Л.Шевцова

Ответственный за выпуск: В.М.Мацель

**ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

Примерная учебная программа по учебной дисциплине «Государственное управление» разработана для учреждений высшего образования в соответствии с требованиями образовательного стандарта общего высшего образования по специальности 6-05-0414-03 «Государственное управление и экономика».

Цель учебной дисциплины – познание теоретических основ и сложившейся практики государственного управления в Республике Беларусь и зарубежных странах, приобретение практических навыков и умений в управлении многообразными отношениями и процессами, протекающими в жизнедеятельности общества и государства.

Задачи учебной дисциплины:

осмыслить и осознать с позиции теоретических подходов сущность и особенности государственного управления, единство и целостность системы государственного управления;

освоить методологические основы государственного управления: современные подходы, принципы, цели, задачи и приоритеты государственного управления;

овладеть формами, методами, управленческими технологиями государственного управления и приобрести навыки их применения в условиях белорусской модели развития;

получить представление об основных научных аспектах и концепциях государственного управления, их сущности и содержании;

усвоить правовые основы государственного управления и необходимость его ресурсного обеспечения;

овладеть научными основами формирования организационной структуры государственного управления и изучить сложившуюся структуру государственного управления в Республике Беларусь;

приобрести навыки применения теоретических основ государственного управления на практике.

Учебная дисциплина «Государственное управление» является составной частью модуля «Государственное управление и государственная служба» и относится к циклу учебных дисциплин государственного компонента.

Учебная программа составлена с учетом межпредметных связей с учебными дисциплинами «Государственная служба», «Менеджмент», «Психология управления», «Государственное регулирование экономики», «Политология».

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен:

**знать:**

используемый в государственном управлении понятийный аппарат;

специфику, цели и задачи государственного управления;

теоретические основы государственного управления;

методологию формирования системы государственного управления;

научные школы и концепции государственного управления;

субъекты и объекты государственного управления, их особенности;

научные подходы к формированию организационной структуры государственного управления;

организационную структуру и органы государственного управления Республики Беларусь, их задачи и функции;

управленческие процессы и технологии, используемые в государственном управлении;

ресурсное обеспечение государственного управления;

методики оценки эффективности государственного управления;

**уметь:**

характеризовать особенности и содержание государственного управления;

характеризовать цели, задачи и приоритеты государственного управления;

определять принципы построения и функционирования организационной структуры государственного управления;

анализировать эффективность принимаемых решений и технологий государственного управления;

анализировать ресурсное обеспечение государственного управления;

**владеть:**

современными методами решения теоретических и практических задач в сфере государственного управления.

Освоение учебной дисциплины «Государственное управление» должно обеспечить формирование следующей *универсальной* компетенции: работать в команде, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные, культурные и иные различия;

а также *базовой профессиональной* компетенции: применять в практической деятельности теоретические основы государственного управления, знания организационной структуры и особенностей функционирования органов государственного управления Республики Беларусь и их ресурсного обеспечения.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развить свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Всего на изучение учебной дисциплины отведено 118 часов, в том числе 68 аудиторных часов.

Примерное распределение аудиторных часов по видам занятий: лекции – 30 часов, практические занятия – 20 часов, семинарские занятия – 18 часов.

Рекомендуемая форма промежуточной аттестации – экзамен.

**ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование раздела, темы | Количество часов аудиторных занятий |
| Всего | Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| **1** | **Теория и методология государственного управления** | **22** | **14** | **4** | **4** |
| 1.1 | Понятие, сущность и характеристика государственного управления | 2 | 2 |  |  |
| 1.2 | Становление и развитие теории и практики государственного управления | 2 |  |  | 2 |
| 1.3 | Методологические основы государственного управления  | 2 | 2 |  |  |
| 1.4 | Цели, функции и методы государственного управления | 4 | 2 | 2 |  |
| 1.5 | Система государственного управления | 2 | 2 |  |  |
| 1.6 | Особенности функционирования системы государственного управления | 4 | 2 | 2 |  |
| 1.7 | Бюрократия, коррупция и конфликты в системе государственного управления | 2 |  |  | 2 |
| 1.8 | Ресурсное обеспечение государственного управления | 2 | 2 |  |  |
| 1.9 | Эффективность государственного управления | 2 | 2 |  |  |
| **2** | **Организационная структура государственного управления в Республике Беларусь** | **26** | **8** | **12** | **6** |
| 2.1 | Научные основы организации государственного управления | 2 | 2 |  |  |
| 2.2 | Государственный аппарат и государственные органы в системе государственного управления | 2 | 2 |  |  |
| 2.3 | Система высших государственных органов Республики Беларусь | 4 |  | 2 | 2 |
| 2.4 | Система республиканских исполнительно-распорядительных органов Республики Беларусь | 2 |  | 2 |  |
| 2.5 | Организационная структура государственного управления административно-политической сферой в Республике Беларусь | 4 |  | 2 | 2 |
| 2.6 | Органы государственного управления национальной экономической системой | 2 |  | 2 |  |
| 2.7 | Органы местного управления и самоуправления в Республике Беларусь | 2 |  | 2 |  |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 2.8 | Государственная служба в Республике Беларусь | 2 | 2 |  |  |
| 2.9 | Государственная кадровая политика как система управления человеческими ресурсами | 4 | 2 | 2 |  |
| 2.10 | Зарубежный опыт организации государственного управления | 2 |  |  | 2 |
| **3** | **Управленческие процессы и технологии в государственном управлении** | **20** | **8** | **4** | **8** |
| 3.1 | Управленческие процессы и управленческие решения  | 2 |  |  | 2 |
| 3.2 | Государство как субъект принятия решений  | 2 |  |  | 2 |
| 3.3 | Методология разработки государственно-управленческих решений  | 2 | 2 |  |  |
| 3.4 | Выработка и принятие управленческих решений | 2 | 2 |  |  |
| 3.5 | Реализация и контроль за выполнением управленческих решений | 2 | 2 |  |  |
| 3.6 | Управленческие технологии  | 4 | 2 | 2 |  |
| 3.7 | Инновации в государственном управлении Республики Беларусь | 2 |  | 2 |  |
| 3.8 | Электронное правительство | 2 |  |  | 2 |
| 3.9 | Теоретико-методологические основы общей теории национальной безопасности  | 2 |  |  | 2 |
| **Итого:** | **68** | **30** | **20** | **18** |

**СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

**Раздел 1. Теория и методология государственного управления**

**Тема 1.1. Понятие, сущность и характеристика государственного управления**

Понятие управления как объективной реальности, необходимого элемента жизнедеятельности людей и целенаправленного взаимодействия субъекта и объекта управления. Социальная потребность в управлении. Генезис управления. Виды управления. Социальное, государственное управление. Современная управленческая парадигма.

Государство и государственное управление как социальные феномены. Характерные признаки современного государства. Государство и государственная власть. Форма государства и ее составляющие: форма правления, форма территориально-государственного устройства и государственный режим. Влияние формы государства на государственное управление. Внутренние и внешние функции государства.

Единство государства, гражданского общества и экономики. Роль государства в жизнедеятельности современного общества и развитии экономики. Понятие государственного управления. Государственное управление в широком и узком смысле. Политическое и административное государственное управление. Объективная необходимость государственного управления и его границы. Природа и специфика государственного управления, сферы и масштабы его применения. Виды государственного управления.

**Тема 1.2. Становление и развитие теории и практики**

**государственного управления**

Дифференциация научных дисциплин и выделение государственного управления как самостоятельного научного направления. Основоположники государственного управления. Эволюция науки государственного управления, ее основные этапы и их характеристика. Развитие теории государственного управления в России и Беларуси.

Основные научные школы государственного управления. Современные концептуальные подходы к государственному управлению. Смена парадигм.

Американская научная школа государственного управления, ее основоположники и направления развития. Правовое закрепление принципов государственного управления. Принцип системности в государственном управлении. Особенности государственного управления в США на современном этапе и основные направления его развития.

Немецкая школа государственного управления, ее особенности. Основоположники немецкой школы государственного управления.

Английская школа государственного управления, ее основоположники и основные направления развития.

Современные проблемы и противоречия в государственном управлении, пути их преодоления. Опыт реформ государственного управления в зарубежных странах: проблемы и направления реформирования. Проблемы и направления развития государственного управления как самостоятельного научного направления в Республике Беларусь.

**Тема 1.3. Методологические основы государственного управления**

Понятие методологии государственного управления, ее основные элементы, их характеристика. Методологические установки и подходы к государственному управлению. Субъекты и объекты государственного управления, понятие и сущностные отличия.

Субъекты государственного управления, их универсальные признаки, отличия. Народ, государство, государственный аппарат, органы государственного управления, институты и организации как субъекты государственного управления.

Объекты государственного управления, их понятие, сущность, виды и структура. Общественные процессы как объект государственного управления. Роль объектов в формировании механизма государственного управления. Важнейшие объекты государственного управления, их особенности.

Методологические принципы государственного управления, понятие, содержание. Виды принципов, их характеристика. Принципы управления по А. Файолю. Общественно-политические, организационно-технологические и частные принципы государственного управления.

**Тема 1.4. Цели, функции и методы государственного управления**

Цели в управленческом процессе, их виды, предъявляемые к ним требования и принципы формирования. Цели и приоритеты в государственном управлении. Классификация целей в государственном управлении. Иерархия целей и приоритетов. Построение «дерева целей». Цели в государственных органах и организациях, их виды. Главные цели и приоритеты государственного управления в Республике Беларусь на современном этапе.

Функции государственного управления, их понятие, виды, классификация. Политические и административные, универсальные, управленческо-квалификационные и специфические функции государственного управления.

Методы государственного управления, их классификация. Административно-распорядительные, экономические, социально-политические и социально-психологические методы, прямые и косвенные методы государственного управления, их характеристика. Понятие, содержание и масштабы применения программно-целевого метода в государственном управлении.

**Тема 1.5. Система государственного управления**

Понятие системы. Универсальные свойства систем. Системы управления. Управляющие и управляемые подсистемы. Особенности функционирования системы государственного управления. Государственное управление как социальная система, ее специфические свойства и предназначение. Требования, предъявляемые к системе государственного управления. Факторы, влияющие на формирование системы государственного управления. Системообразующие элементы и подсистемы государственного управления. Вертикальный и горизонтальный срезы системы государственного управления. Институциональная, нормативно-правовая, коммуникативная, функционально-структурная, профессионально-кадровая, профессионально-культурная и научно-технологическая подсистемы государственного управления.

Прямые и обратные связи в системе государственного управления. Вертикальные и горизонтальные, постоянные и временные прямые связи, их характеристика. Типы обратных связей.

Влияние степени открытости системы на развитие прямых и обратных связей.

**Тема 1.6. Особенности функционирования системы**

**государственного управления**

Свобода и ответственность в государственном управлении. Дискреция (усмотрение) в государственном управлении. Виды усмотрения по субъектам, объектам, формам, областям и сферам государственного управления. Ответственность и мера ответственности в государственном управлении. Политическая, нравственная, юридическая, административная, дисциплинарная ответственность в государственном управлении. Институты прямой и представительной демократии.

Демократия в системе государственного управления как принцип коллективной деятельности. Формы демократии. Непосредственная демократия и ее виды. Представительная демократия и ее специфика.

Представительство интересов в государственном управлении. Виды социальных интересов. Институты прямой и представительной демократии. Функции представительства интересов. Политическое и функциональное представительство. Группы интересов. Функции групп интересов. Лоббирование в органах законодательной, исполнительной власти. Модели лоббирования. Методы влияния групп интересов на органы государственной власти и управления. Трипартизм как форма взаимодействия государства, общества и бизнеса.

Общественное мнение и его функции в государственном управлении. Структура и динамика общественного мнения.

Взаимодействие органов государственного управления с населением. Роль средств массовой информации в формировании государственной политики, во взаимоотношениях между государством и гражданами, между самими гражданами.

**Тема 1.7. Бюрократия, коррупция и конфликты в системе государственного управления**

Понятие бюрократии и бюрократического управления, их характеристика. Концепции и модели бюрократии. Концепция бюрократии М. Вебера и В. Вильсона. Рациональная бюрократия. Бюрократия по К. Марксу. Эволюция взглядов в трактовке бюрократии. Имперская модель бюрократии. Современные модели бюрократии.

Бюрократизм: понятие, сущность, проявление. Направления преодоления бюрократизма. Дебюрократизация государственного аппарата Республики Беларусь. Демократическое, правовое государство как гарант преодоления бюрократизма.

Коррупция в системе государственного управления. Коррупция как историческое явление, причины ее возникновения и возможные последствия. Разновидности коррупции. Административная коррупция и «захват государства». Меры борьбы с коррупцией. Правовые основы борьбы с коррупцией в Республике Беларусь.

Конфликты в системе государственного управления: понятие, источники возникновения. Виды конфликтов и способы их разрешения.

**Тема 1.8. Ресурсное обеспечение государственного управления**

Ресурсы государственного управления как необходимое и сложное явление. Понятие ресурсов, их состав.

Понятие правового обеспечения государственного управления. Нормативный аспект правового обеспечения. Норма (правило) поведения, его основные элементы – гипотеза, диспозиция, санкция. Правовой статус и компетенция государственного органа, юридическое закрепление его организационной структуры, форм, методов и процедур ее функционирования.

Требования к правовому обеспечению государственного управления. Формы правового обеспечения государственного управления. Конституция государства как нормативный правовой акт высшей юридической силы в стране. Конституция Республики Беларусь, ее функции.

Законы; декреты и указы Президента Республики Беларусь; подзаконные правовые нормативные акты: характеристика и роль в системе государственного управления.

Понятие информационного обеспечения государственного управления. Информационное обеспечение как совокупность информационных ресурсов государственного управления. Информация, управленческая информация, виды, источники получения информации. Информация, используемая в системе государственного управления. Требования, предъявляемые к информации. Единое информационно-правовое пространство. Техническая база информационного обеспечения. Основные направления информационного обеспечения государственного управления, информационная безопасность.

Понятие кадрового обеспечения государственного управления. Кадровый состав государственных органов. Механизм кадрового обеспечения государственной службы. Государственная кадровая политика: понятие, цель, основные направления и приоритеты. Понятие и цель кадровой политики на уровне отдельного государственного органа. Источники, методы и процедуры кадровой работы и регулирование кадровых вопросов. Кадровый потенциал государственной службы в Республике Беларусь.

Финансовое обеспечение государственного управления. Финансовая система и финансовые ресурсы государства. Основные составляющие финансовой системы Республики Беларусь. Государственные финансовые ресурсы. Функции государства по отношению к финансовой системе. Государственный бюджет – централизованный фонд денежных ресурсов, которыми располагает правительство страны. Роль государственного бюджета в реализации функций органов государственной власти и управления. Роль целевых бюджетных и государственных внебюджетных фондов, местных бюджетов в государственном управлении.

Роль государственного кредита и страхования в решении проблем государственного управления. Налоги как средство мобилизации денежных средств, взимаемых государством с физических и юридических лиц для покрытия своих расходов. Государственное управление налогообложением. Таможенные пошлины, экспортные квоты, квотирование импорта, лицензии в государственном управлении.

**Тема 1.9. Эффективность государственного управления**

Современные подходы к оценке функционирования системы государственного управления Эффективность и результативность государственного управления. Понятие и виды эффективности государственного управления. Техническая, экономическая, социальная, экологическая и внешнеэкономическая эффективность. Критерии и показатели эффективности. Критерии и показатели оценки эффективности государственного управления на региональном (областном) и районном уровнях.

Методы оценки эффективности и результативности государственного управления. Выбор методов оценки. Традиционные методы и формы оценки эффективности и результативности государственного управления.

Роль общественных институтов в оценке эффективности государственного управления.

Направления повышения эффективности и результативности функционирования системы государственного управления.

**Раздел 2. Организационная структура государственного управления в Республике Беларусь**

**Тема 2.1. Научные основы организации государственного управления**

Понятие и сущность организации государственного управления, его организационной структуры. Цели и задачи организации государственного управления. Организационная структура государственного управления как форма его организации.

Правила формирования и система принципов научного построения организационной структуры государственного управления.

Понятие и сущность оптимизации организационной структуры государственного управления. Концептуальные подходы, принципы и методы оптимизации организационной структуры государственного управления.

Основные этапы формирования и реформирования организационной структуры государственного управления в Республике Беларусь. Принципы формирования организационной структуры государственного управления в Республике Беларусь и направления ее совершенствования.

**Тема 2.2. Государственный аппарат и государственные органы в системе государственного управления**

Понятие государственного аппарата: понятие, структура. Содержание деятельности и основные характеристики государственного аппарата.

Государственный орган – основной системообразующий элемент государственного аппарата, его правовой статус. Общая характеристика системы государственных органов. Подсистема государственных органов, образованных на основе Конституции государства: состав, уровни, компетенция. Подсистема исполнительно-распорядительных органов: порядок образования, состав, компетенция, классификация.

Республиканские и местные органы государственного управления: их иерархия, взаимоотношения, направления деятельности.

Организационно-структурное построение государственного органа. Состав структурных подразделений государственного органа. Организационная структура управления государственного органа. Звено управления. Основные принципы построения организационных структур управления государственного органа. Типология организационных структур государственных органов. Критерии выбора организационной структуры административных органов.

**Тема 2.3. Система высших государственных органов**

**Республики Беларусь**

Конституционные основы государственной власти в Республике Беларусь.

Место и роль главы государства в государственном управлении. Полномочия Президента Республики Беларусь. Консультативно-совещательные и иные органы при Президенте Республики Беларусь как инструмент эффективной деятельности Главы государства: Совет безопасности, Администрация Президента, Управление делами и др. Глава государства в зарубежных странах (сравнительный анализ полномочий в зависимости от формы правления).

Место и роль Всебелорусского народного собрания в системе государственного управления Республики Беларусь. Порядок формирования, полномочия Всебелорусского народного собрания.

Роль законодательной власти в системе государственного управления. Национальное собрание Республики Беларусь: структура палат, порядок формирования и полномочия в сфере государственного управления. Зарубежный опыт организации законодательной власти.

Сущность и признаки исполнительной власти в государственном управлении. Правительство Республики Беларусь в системе государственного управления: статус, полномочия, ответственность. Президиум правительства. Полномочия главы правительства. Аппарат правительства.

Правительство в зарубежных странах: статус, порядок формирования, полномочия, ответственность (в зависимости от форм правления).

Судебная власть: значение, порядок формирования, модели. Система судебной власти в Республике Беларусь: понятие, структура, функции.

Органы особой компетенции в системе государственного управления. Надзорные и контролирующие органы в системе государственного управления Республики Беларусь. Основные направления деятельности, структура Комитета государственного контроля Республики Беларусь. Генеральная прокуратура Республики Беларусь.

Зарубежный опыт функционирования надзорно-контрольных органов в сфере государственного управления.

**Тема 2.4. Система республиканских исполнительно-распорядительных органов Республики Беларусь**

Понятие системы исполнительно-распорядительных органов государственного управления. Состав министерств, государственных комитетов, государственных организаций при правительстве в Республике Беларусь. Основные государственные исполнительно-распорядительные органы республиканского уровня в Республике Беларусь: понятие, порядок образования, структура, компетенция.

Характеристика действующей системы республиканских исполнительно-распорядительных органов в Республике Беларусь: порядок формирования, структура, меры по оптимизации. Органы хозяйственного управления (концерны, объединения и т.д.).

Зарубежный опыт организации деятельности исполнительно-распорядительных органов национального уровня.

**Тема 2.5. Организационная структура государственного управления административно-политической сферой в Республике Беларусь**

Специфика государственного управления административно-политической сферой. Место и роль высших органов государственной власти в управлении административно-политической сферой. Полномочия Главы государства, Национального собрания, Совета Министров Республики Беларусь в управлении внешнеполитической и внешнеэкономической деятельностью. Министерство иностранных дел – специальный орган управления внешнеполитической и внешнеэкономической деятельностью. Функциональные и административные подразделения МИДа. Посольства и миссии. Основные направления деятельности МИДа.

Полномочия Главы государства, Национального собрания, Правительства Республики Беларусь в сфере управления обороной и национальной безопасностью. Основные задачи и направления деятельности Министерства обороны Республики Беларусь. Основное содержание деятельности Комитета государственной безопасности Республики Беларусь. Направления деятельности, структурное построение Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь, Государственного военно-промышленного комитета Республики Беларусь, Государственного пограничного комитета Республики Беларусь, Государственного таможенного комитета Республики Беларусь.

Роль высших государственных органов в сфере охраны прав и свобод личности. Место и роль Следственного комитета, Министерства внутренних дел Республики Беларусь в системе правоохранительных органов, структурное построение и направления его деятельности. Основные направления их деятельности, структура Министерства юстиции Республики Беларусь.

**Тема 2.6. Органы государственного управления национальной экономической системой**

Роль высших органов государственной власти в управлении экономической сферой и отраслевым комплексом.

Функциональные органы государственного управления в экономической сфере. Содержание, направления деятельности, структура Национального банка Республики Беларусь, Национального статистического комитета Республики Беларусь. Министерство экономики Республики Беларусь – ведущее звено в управлении экономической сферой. Основные направления деятельности, задачи, функции и структура Министерства экономики Республики Беларусь.

Система органов управления финансами, налогообложением. Основные направления деятельности, задачи, структура Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства по налогам и сборам Республики Беларусь. Содержание деятельности, структура Министерства труда и социальной защиты населения Республики Беларусь.

Органы государственного управления отраслями национальной экономики и хозяйственными комплексами.

Органы государственного управления промышленностью и энергетикой. Основные направления деятельности и структура Министерства промышленности Республики Беларусь, Министерства энергетики Республики Беларусь.

Система органов государственного управления агропромышленным комплексом. Содержание деятельности Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, Министерства лесного хозяйства Республики Беларусь.

 Органы государственного управления строительным комплексом. Основные направления деятельности, организационное построение Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь.

 Органы государственного управления транспортным комплексом. Содержание деятельности, структура Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь. Основные направления деятельности и структура Министерства связи и информатизации Республики Беларусь.

Система органов государственного управления природоохранной деятельностью. Полномочия Правительства, Национального собрания, Управления делами Президента Республики Беларусь в сфере природоохранной деятельности. Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь – специальный орган, координирующий деятельность других органов в природоохранной сфере, содержание работы и его структура.

Организационная структура государственного управления отраслями социально-культурного комплекса.

Органы государственного управления системой здравоохранения в Республике Беларусь. Основные направления деятельности, структура Министерства здравоохранения Республики Беларусь и Министерства спорта и туризма Республики Беларусь, их роль в профилактике и укреплении здоровья граждан.

Органы государственного управления в сфере образования. Основное содержание деятельности, структура Министерства образования Республики Беларусь, компетенция местных исполнительно-распорядительных органов в области образования.

Цели и задачи государственного управления с области культуры. Основные направления деятельности и структура Министерства культуры Республики Беларусь, Министерства информации Республики Беларусь.

Система органов государственного управления наукой. Основные направления деятельности, функциональные подразделения Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь, Национальной академии наук Беларуси, Высшей аттестационной комиссии, их задачи и функции.

Органы государственного управления социально-потребительским комплексом: розничной торговлей, общественным питанием, бытовым обслуживанием населения, жилищно-коммунальным хозяйством – их задачи и организационное построение.

**Тема 2.7. Органы местного управления и самоуправления**

**в Республике Беларусь**

Органы местного управления и самоуправления в системе государственного управления Республики Беларусь. Областной, базовый и первичный уровни местного управления и самоуправления в Республике Беларусь. Задачи и функции областных районных и городских исполнительных комитетов, местной администрации, порядок их формирования. Структура органов исполнительной власти на местном уровне.

Полномочия местных Советов депутатов Республики Беларусь. Компетенция органов территориального общественного самоуправления.

**Тема 2.8. Государственная служба в Республике Беларусь**

Понятие и сущность государственной службы. Государственная служба как публично-правовой институт. Место и роль государственной службы в системе государственного управления.

Правовые основы функционирования государственной службы в Республике Беларусь и принципы ее организации. Закон о государственной службе в Республике Беларусь. Виды государственной службы.

Понятия «Государственная должность», «Государственная гражданская должность», «Государственный служащий», «Государственный гражданский служащий». Права, обязанности, ограничения государственных служащих. Прохождение гражданской службы.

Должностные инструкции: понятие, виды. Единый квалификационный справочник должностей служащих «Государственные гражданские должности» – основа разработки должностных инструкций.

Классификация государственных служащих. Классы государственных гражданских служащих в Республике Беларусь.

Кадровый реестр – система учета руководящих должностей: понятие, характеристика, виды. Реестр государственных гражданских должностей – единая номенклатура всех государственных гражданских должностей в государственных органах Республики Беларусь.

Профессиональная культура государственных служащих. Служебная этика государственных гражданских служащих.

Зарубежный опыт организации функционирования государственной службы.

**Тема 2.9. Государственная кадровая политика как система управления человеческими ресурсами**

Сущность государственной кадровой политики, ее направления, цели и задачи. Государственная кадровая политика в современной системе государственного управления, факторы ее переосмысления.

Субъекты и объекты государственной кадровой политики. Современные задачи развития субъектно-объектных отношений государственной кадровой политики. Государство – главный субъект кадровой политики.

Концептуальные основы государственной кадровой политики Республики Беларусь*.* Основные приоритеты государственной кадровой политики Республики Беларусь. Глава государства в системе кадровой политики.

Основополагающие подходы, принципы, функции и методы кадровой политики. Теоретические и практические проблемы государственной кадровой политики. Резервы кадров: виды, порядок формирования, организация работы.

**Тема 2.10. Зарубежный опыт организации государственного управления**

Структурные модели административно-государственного управления в странах Запада. Функции административных органов государства.

Система исполнительно-распорядительных органов в странах с федеральным типом административно-государственного управления (США, Германия). Исполнительные департаменты США. Независимые агентства и Правительственные корпорации США.

Структура исполнительно-распорядительной власти в странах с унитарным типом административно-государственного управления (Великобритания, Франция).

Органы местного управления и самоуправления. Англосаксонская модель местного управления и самоуправления. Региональные органы исполнительно-распорядительной власти и представительные органы в американских штатах, организация их функционирования. Европейская континентальная модель местного управления и самоуправления. Иберийская модель местного управления и самоуправления. Европейская хартия местного самоуправления.

Организационные формы исполнительной власти в России. Структура федеральных органов исполнительной власти. Организация исполнительных органов государственной власти в субъектах Российской Федерации.

**Раздел 3. Управленческие процессы и технологии**

**в государственном управлении**

**Тема 3.1. Управленческие процессы и управленческие решения**

Понятие, содержание и характеристика управленческого процесса.

Виды управленческих процессов, масштабы и направления их применения в механизме управления.

 Административно-управленческий процесс и его роль в институциональной среде системы государственного управления. Структура, упорядочение административно-управленческого процесса. Субъективный фактор в административно-управленческом процессе.

Управленческое решение – основа управленческого процесса. Понятие управленческого решения. Сущность и специфика административно-управленческих решений. Виды управленческих решений, их классификация, характеристика выделенных групп. Детерминированные и инициативные решения.

**Тема 3.2. Государство как субъект принятия решений**

Государство как субъект принятия решений.

Формы поведенческой активности государства. Типы управленческих действий государства. Задачи управления в процессе принятия государственно-управленческих решений.

Властные полномочия должностных лиц и органов власти по принятию решений в системе государственного управления в Республике Беларусь.

Участники процесса принятия государственно-управленческих решений. Роли и уровень влияния лиц, участвующих в принятии государственно-управленческих решений. Представление и продвижение интересов активных групп общества (лоббирование) при подготовке и принятии государственных решений. Концепции распределения властных полномочий и ответственности при принятии государственно-управленческих решений.

**Тема 3.3. Методология разработки государственно-управленческих решений**

Ценностные ориентации и нравственно-этические основы принятия государственно-управленческих решений. Базовые ценностные цели государственного управления. Интересы личности, групп и общества. Интересы государства.

Влияние внешней и внутренней среды на принятие государственно-управленческих решений. Научные концепции распределения власти в системе государственного управления и подходы к распределению ролей и влиянию групп общества на принятие государственно-управленческих решений. Рациональная классическая, рациональная прагматическая, плюралистическая, корпоративная, рыночная, кибернетическая, технологическая, конкурентная, институциональная (транзакционная) концепции государственного управления.

Объективные и субъективные противоречия в процессе принятия государственно-управленческих решений. Многокритериальный характер государственно-управленческих решений. Технологии согласования интересов уровней управления, социальных групп при принятии государственно-управленческих решений.

Методологические особенности и технологии моделирования государственно-управленческих решений.

**Тема 3.4. Выработка и принятие управленческих решений**

Иерархическая, функциональная и временная сегментации процессов государственного управления.

Последовательные стадии выработки управленческого решения, их характеристика. Формирование системы целей. Диагностика ситуации, выявление проблем и угроз в отношении объекта управления. Разработка альтернативных вариантов решений, их оценка. Оценка и обоснование выбора лучшего варианта управленческого решения в конкретных условиях. Методы обоснования.

Принятие управленческого решения. Факторы, влияющие на принятие управленческого решения. Определенность, неопределенность и риски в принятии государственных управленческих решений. Причины и типология рисков, возникающих при принятии государственных управленческих решений. Особенности принятия государственных управленческих решений в условиях неопределенности. Принятие государственных управленческих решений в условиях стрессов, напряженности.

Документальное закрепление управленческих решений.

**Тема 3.5. Реализация и контроль за выполнением управленческих решений**

Институциональные принципы реализации государственно-управленческих решений. Законодательные основы ответственности за выполнение государственно-управленческих решений. Реализация государственных управленческих решений. Технологии доведения государственных управленческих решений до исполнителей и общества. Государственный контроль за ходом реализации и исполнения принятых решений, корректировка государственных управленческих решений. Общественная оценка принятых государственных управленческих решений.

**Тема 3.6. Управленческие технологии**

Понятие технологии, масштаб применения и эволюционные изменения. Управленческие технологии, понятие и особенности. Разновидности управленческих технологий, их классификация. Государственные управленческие технологии. Технологизация государственных управленческих решений. Этапы, технологии и стадии.

Технологии управления социально-экономическими процессами, отраслями и сферами жизнедеятельности общества.

Технологии управления на уровне региона, в местном управлении и самоуправлении.

Инновационные и информационные технологии в государственном управлении на этапе перехода к информационному обществу: понятия, масштабы и направления применения. Технологии проектирования информационных процессов в системе государственного управления. Технологии повышения качества принимаемых решений, услуг, предоставляемых гражданам, на основе современных информационных технологий. Интернет-технологии.

**Тема 3.7. Инновации в государственном управлении Республики Беларусь**

Инновационные технологии в государственном управлении Республики Беларусь на новом этапе государственного строительства, обеспечивающие развитие эффективного государства. Виды инновационных технологий в управлении.

Государство для народа – важнейшее направление развития Республики Беларусь на ближайшую перспективу, сущность, содержание. Инновационные подходы к технократической деятельности бюрократии: от принципа «одного окна» до электронного правительства.

**Тема 3.8. Электронное правительство**

Электронное правительство: понятие, сфера, особенности и направления применения. Преимущества и возможности электронного правительства. Функции электронного правительства.

Электронное правительство как концепция государственного управления в информационном обществе, основанная на возможностях информационно-телекоммуникационных технологий и ценностях открытого гражданского общества.

Содержание и методы трансформации внутри правительственных процессов и организации государственного управления при внедрении электронного правительства.

Основные модели и элементы электронного правительства. Задачи, которые может решить электронное правительство. Реинжиниринг внутри правительственных процессов: G2G модуль электронного правительства (правительство правительству), его функции и результаты внедрения).

Правительственные сервисы для граждан и бизнесов. Модуль G2С (правительство – гражданину) и G2В (правительство – бизнесу).

Электронное правительство и цифровая демократия как форма политической организации, характерная для информационного общества, и как результат освоения гражданами информационных технологий.

Цифровая демократия и государственная безопасность.

**Тема 3.9. Теоретико-методологические основы общей теории национальной безопасности**

Понятие «безопасность», его сущность. Современные представления о безопасности и обеспечении безопасности. Соотношение понятий национальная и государственная безопасность, защита интересов личности.

Сферы жизнедеятельности социальной структуры и виды безопасности: политическая, экономическая, научно-технологическая, социальная, демографическая, биологическая, информационная, военная, экологическая. Субъекты общественных отношений и их жизненно важные интересы. Факторы безопасности и субъекты угроз. Становление, оформление и развитие основных идей Концепции национальной безопасности Республики Беларусь.

Реальные и потенциальные угрозы жизненно важным интересам личности, общества, государства, системе общественных отношений. Угроза национальной безопасности, источник угроз национальной безопасности, внутренние и внешние источники угроз национальной безопасности.

Национальные интересы и национальная безопасность. Система национальной безопасности и система обеспечения национальной безопасности. Объекты, субъекты и принципы обеспечения национальной безопасности. Органы государственного управления в обеспечении национальной безопасности. Общее руководство системой обеспечения национальной безопасности.

**ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

**Нормативные правовые акты:**

1. Конституция Республики Беларусь : с изм. и доп., принятыми на респ. референдумах 24 нояб. 1996 г., 17 окт. 2004 г. и 27 февр. 2022 г. – Минск : Нац. центр. правовой информ. Респ. Беларусь, 2022. – 80 с.
2. Избирательный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 11 февр. 2000 г., № 370-З : принят Палатой представителей 24 янв. 2000 г. : одобр. Советом Респ. 31 янв. 2000 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 16.02.2023 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
3. О Всебелорусском народном собрании [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 7 февр. 2023 г., № 248-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь.–Минск, 2024.
4. О государственной службе [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 1 июня 2022 г., № 175-3 : с изм. и доп. от 07.02.2023 г. № 248-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
5. О местном управлении и самоуправлении в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 4 янв. 2010 г., № 108-3 : с изм. и доп. от 12.07.2023 г. № 281-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
6. О Национальном собрании Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 8 июля 2008 г., № 370-З : с изм. и доп. от 12.07.2023 г. № 282-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
7. О нормативных правовых актах [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2018 г., № 130-З : с изм. и доп. от 17.07.2023 г. № 292-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
8. Об обращениях граждан и юридических лиц [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 18 нояб. 2011, № 300-З : с изм. и доп. от 17.07.2023 г. № 284-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
9. Об общественных объединениях [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 4 окт. 1994 г.,  № 3254-XІІ : в ред. от 19 июля 2005 г. № 36-З : с изм. и доп. от 14.02.2023 г. № 251-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
10. Об основах гражданского общества [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 14 февр. 2023 г., № 250-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
11. О политических партиях [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 5 окт. 1994 г., № 3266-XІІ : в ред. от 19 июля 2005 г. № 35-З : с изм. и доп. от 14.02.2023 г. № 251-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
12. О профессиональных союзах [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь,22 апр. 1992 г., № 1605-XII : в ред. от 14 янв. 2000 г. № 371-З : с изм. и доп. от 19.05.2022 г. № 171-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
13. О Совете Министров Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 23 июля 2008 г., № 424-З : с изм. и доп. от 12.07.2023 г. № 282-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
14. О государственных гражданских должностях [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 6 июня 2022 г., № 195 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 30.12.2022 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
15. О дебюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 13.06.2023 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
16. О деятельности Академии управления при Президенте Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 16 сент. 2019 г, № 343 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 16.06.2023 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
17. О Концепции государственной кадровой политики Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 3 янв. 2024 г., № 1// ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
18. О Концепции правовой политики Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 28 июня 2023 г., № 196 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
19. О мерах по совершенствованию контрольной (надзорной) деятельности [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 16 окт. 2017 г., № 376 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 31 окт. 2019 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
20. О Министре Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 21 нояб. 2001 г., № 692 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.06.2023 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
21. О некоторых вопросах местного управления и самоуправления [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 22 февр. 2011 г., № 66 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 22.09.2021 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
22. Об общественных инспекторах [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 10 сент. 2021 г., № 339 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
23. Об органе государственного управления в сфере цифрового развития и вопросах информатизации [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 7 апр. 2022 г., № 136 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
24. О совершенствовании работы с кадрами в государственных органах [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 23 февр. 2022 г., № 66 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
25. О структуре Правительства Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 5 мая 2006 г., № 289 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 30.06.2023 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
26. Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 9 нояб. 2010 г., № 575 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 24.01.2014 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
27. Об утверждении Положения о квалификационном экзамене для лиц, впервые поступающих на государственную службу [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 17 марта 2005 г., № 139 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 30.12.2022 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
28. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 29 июля 2021 г., № 292 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
29. О Государственной программе «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 2 февр. 2021 г., № 66 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
30. О порядке и условиях создания структурных подразделений в государственных органах и штатном расписании отдельных государственных органов [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 19 марта 2018 г., № 203 : в ред. постановления от 28.01.2020 г. № 50 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
31. Об утверждении Программы деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 24 дек. 2020, № 758 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
32. Об утверждении выпуска 34 Единого квалификационного справочника должностей служащих [Электронный ресурс] : постановление М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь, 31 окт. 2022 г., № 64 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

**Основная литература:**

1. Государственная кадровая политика : учеб. пособие / Г. Г. Рыхлицкий, А. П. Никифорёнок, В. В. Федорович ; под общ. ред. Г. Г. Рыхлицкого ; УО «Акад. М-ва внутр. дел Респ. Беларусь». – Минск : Академия МВД, 2022. – 148 с.
2. Государственное управление : пособие / И. В. Козелецкий [и др.] ; под общ. ред. И. В. Козелецкого ; УО «Акад. М-ва внутр. дел Респ. Беларусь». – Минск : Академия МВД, 2022. – 366 с.
3. Князев, С. Н. Теория и практика государственного управления : учеб. пособие / С. Н. Князев, В. И. Яковчук ; Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь. – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2021. – 520 с.
4. Князев, С. Н. Правовое регулирование государственного строительства : учеб. пособие / С. Н. Князев, В. И. Берестень ; Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь. – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2022. – 295 с.
5. Пономарева, М. А. Современные технологии кадровой работы : учеб. пособие / М. А. Пономарева ; Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь. – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2020. – 140 с.
6. Яковчук, В. И. Государственно-административное управление : учебник / В. И. Яковчук ; Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь. – 2-е изд., стер. – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2021. – 398 с.

 **Дополнительная литература:**

1. Кривонощенко, А. С. Государственное управление в сфере экологической безопасности в Республике Беларусь / А. С. Кривонощенко. – Минск : Академия МВД, 2021. – 118 с.
2. Леньков, И. И. Моделирование управленческих решений : практикум / И. И. Леньков ; Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь. – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2020. – 110 с.
3. Республика Беларусь – 25 лет созидания и свершений : в 7 т. / ред. совет: В. П. Андрейченко [и др.]. – Минск : Беларус. навука, 2020. – Т. 1 : Государствообразующие процессы. Государственное строительство (этапы становления). Институты власти и управления. Национальная правовая система. Конституционные права и свободы граждан. Гарантии их обеспечения. Население. Государственные языки. Административно-территориальное устройство / [А. Г. Боброва и др. ; науч.-ред. коллегия: А. Н. Бодак и др.]. – 631 с.
4. Социальное государство и социальная политика : пособие / С. В. Лапина [и др.] ; Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь. – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2020. – 216 с.

**Рекомендуемые формы и методы обучения**

Формы обучения – аудиторные занятия (лекции, практические и семинарские занятия), самостоятельная работа обучающихся.

Основными методами обучения, отвечающими целям учебной дисциплины, являются:

проблемное изложение учебного материала, объяснение, эвристическая беседа, реализуемые на лекционных занятиях;

анализ конкретных ситуаций, учебная дискуссия, мозговой штурм, самостоятельная работа с учебными материалами, реализуемые на практических занятиях;

технологии учебно-исследовательской деятельности, реализуемые на семинарских занятиях и в ходе самостоятельной работы обучающихся;

методы самоконтроля, реализуемые в ходе самостоятельной работы обучающихся.

**Перечень рекомендуемых средств диагностики компетенций обучающихся**

Для контроля качества усвоения знаний по учебной дисциплине рекомендуется использовать следующий диагностический инструментарий:

доклады на семинарских занятиях;

защита подготовленного реферата;

коллоквиум;

устный опрос;

устный (письменный) экспресс-опрос;

устные и письменные практические задания;

компьютерное тестирование;

экзамен.

**Методические рекомендации**

**по организации самостоятельной работы обучающихся**

При изучении учебной дисциплины рекомендуется использовать следующие формы самостоятельной работы обучающихся:

изучение нормативных правовых актов;

конспектирование учебной литературы;

подготовка докладов, рефератов, творческих заданий и др.;

выполнение практических заданий;

подготовка к экзамену по перечню вопросов учебной программы.